



Kantoorvoorstelling Baker Tilly

Now, for tomorrow



Inhoud

01

Over Baker Tilly

02

Accountancy & Reporting

03

Audit & Assurance

04

Consultancy

05

Corporate Finance

06

ESG & Sustainability



Over Baker Tilly



Gespecialiseerd in accountancy, fiscaliteit, audit, bedrijfsrevisoraat, advies, consultancy, corporate finance en ESG & sustainability.



Onze kantoren



22 partners



sinds 1988



7 kantoren



200 medewerkers



Onze dienstverlening: in detail

ACCOUNTANCY & REPORTING	AUDIT & ASSURANCE	CONSULTANCY	CORPORATE FINANCE	ESG & SUSTAINABILITY
<ul style="list-style-type: none">• Digitalisatie boekhouding• Beheer van uw liquiditeit en werkkapitaal• Automatisatie van bedrijfsrapportering• CFO-as-a-service	<ul style="list-style-type: none">• Commissarismandaat & controle-opdrachten• Risk management & interne audit• Contractuele & subsidie-opdrachten• Due diligence• Waardebepaling• Bijzondere wettelijke opdrachten• Deskundigenonderzoek	<ul style="list-style-type: none">• HR Consultancy Services• Payroll• Fiscaal advies voor bedrijven• Individual Tax & Global Mobility• Juridisch advies• Vermogens- en successieplanning• Fiscaliteit, successie, vastgoedaankoop in Spanje• Subsidies & innovatie	<ul style="list-style-type: none">• Bedrijf verkopen• Bedrijfsovername• Waardebepaling• Due diligence• Cashflowplanning• Structurering• Juridisch advies• Financiering	<ul style="list-style-type: none">• ESG-basis• Impactanalyses• Transformatie begeleiding• Duurzaamheidsprojecten• Rapportering en gegevensuitwisseling• Assurance



Kwalitatief hoogwaardige diensten op maat en diepgaande lokale kennis.

Wij bieden u

- onafhankelijkheid
- multidisciplinaire teams van specialisten
- vertrouwensrelatie
- proactieve betrokkenheid van begin tot einde
- internationaal netwerk
- ervaring en kennis



Onze troeven



voor KMO's en grote ondernemingen



lokaal en internationaal actief



geïntegreerde diensten



maatwerk voor uw business



Duurzaamheidsbeleid en maatschappelijk verantwoord ondernemen

Als bedrijf willen we een positieve impact maken op milieu en maatschappij.

Duurzame toekomst met onze klanten

Maatschappelijke verantwoordelijkheid en 'duurzame waardecreatie met positieve impact' is een belangrijke leidraad in ons verhaal. Sinds juni 2022 zijn we onze **duurzaamheidsdienstverlening** aan het uitrollen. We zien het als onze rol om ondernemingen en organisaties te ondersteunen en te inspireren bij hun duurzaamheidsambities.

Duurzaam ondernemen

De hoekstenen van onze duurzaamheidsstrategie en -beleid zijn:

- het welzijn van onze medewerkers
- een integere vertrouwensbasis met al onze stakeholders
- duurzame economische waardecreatie voor onze klanten
- maatschappelijke verantwoordelijkheid in de bredere zin



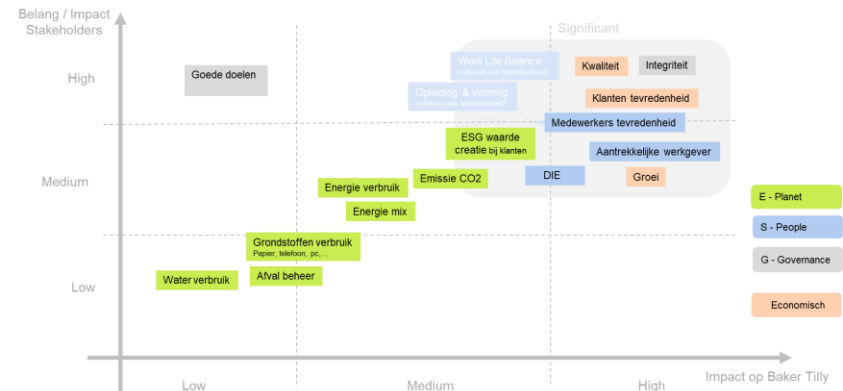
‘Walk the talk’

Als dienstenbedrijf leggen we de nadruk op **de mens**, zowel werknemers als klanten.

- We willen een **inclusieve cultuur** waarin iedereen zich gewaardeerd en gerespecteerd voelt, ongeacht etniciteit, geslacht, leeftijd, seksuele oriëntatie of andere kenmerken.
- Een veilige plek met **ontwikkeling-** en vormingsmogelijkheden waarbij medewerkers en toekomstig **talent** zich kunnen ontplooiën in een diverse en inclusieve werkomgeving.
- **Integriteit** vormt een integraal onderdeel van onze normen en waarden. We hechten veel belang aan eerlijkheid, transparantie en ethisch gedrag in al onze contacten en relaties.

De impact op **milieu** wordt vooral bepaald door de CO2-voetafdruk van mobiliteit en gebouwen.

- Elektrificatie van ons wagenpark is ondertussen gestart en zal de uitstoot de volgende 3 jaar met minstens 30% reduceren naar <3ton CO2 /per medewerker.



Baker Tilly ESG Impact analyse



Baker Tilly International



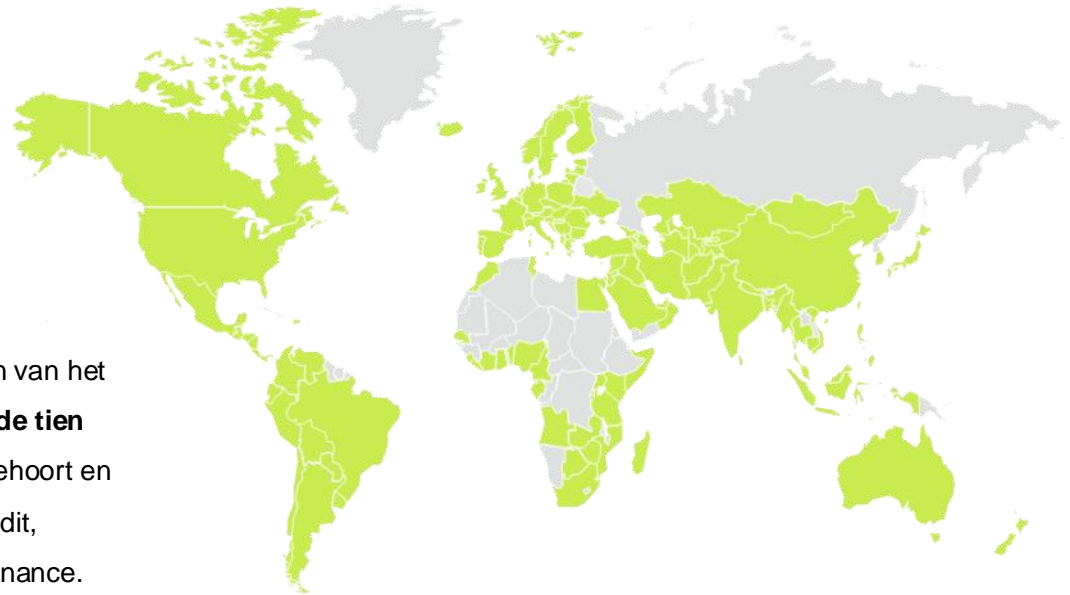
141 LANDE
N



658
KANTOREN



43.000
MENSEN



We zijn er trots op lid te zijn van het Baker Tilly netwerk dat tot **de tien grootste van de wereld** behoort en actief is in accountancy, audit, consultancy en corporate finance.



Accountancy & Reporting

- Accountancy & Reporting
- Beheer van uw liquiditeit en werkkapitaal
- Automatische bedrijfsrapportering
- CFO-as-a-service





Accountancy & Reporting



Aangesloten bij ITAA, instituut voor belastingadviseurs en accountants



Onze dienstverlening

Accountancy
& Reporting

Beheer van uw liquiditeit
en werkkapitaal

Automatische
bedrijfsrapportering

CFO-as-a-service

Accountancy & Reporting

Implementatie

- implementatie digitale boekhouding
- verdere optimalisatie digitalisering

Automatisatie workflows

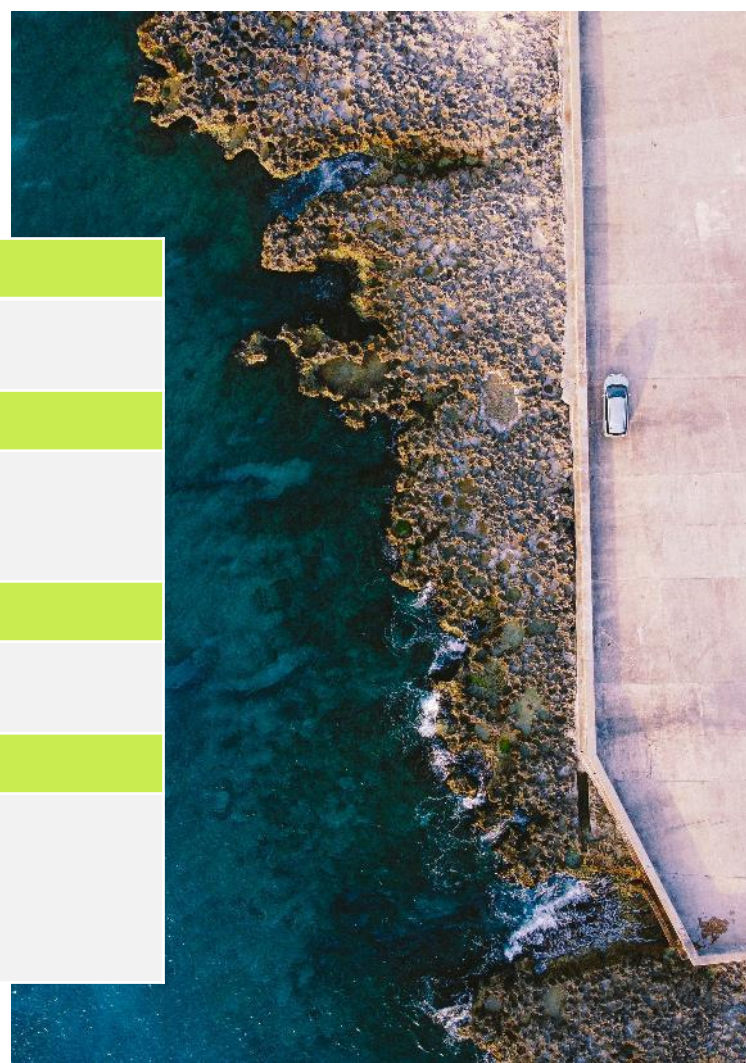
- verkoop, aankoop
- voorraadbeheer
- betalingsproces, debiteurenbeheer

Advies

- reorganisaties
- financieringsbegeleiding & investeringsanalyses

Online samenwerken

- scan & herken-functie
- importeren van digitale bankafschriften
- analytische boekhouding
- automatisch boeken van afschrijvingen





Beheer van uw liquiditeit en werkkapitaal

01

Efficiënt beheer en monitoring van uw kasstromen

- cashflow forecast
- monitoring & behoefte aan bedrijfskapitaal

02

Optimalisatie van uw werkkapitaal via een efficiënt debiteurenbeheer

- organisatie incassoproces
- inperken van uw DSO
- automatisering credit management

03

Financieringsadvies

- advies i.v.m. de geschikte financieringsmix (interne en externe middelen)
- investeringsanalyse
- begeleiding kredietaanvragen



Automatische bedrijfsrapportering



Automatische verwerking gegevens via Business Intelligence Software (Emasphere):

- rapportering en budgettering
- bedrijfsdoelstellingen & ondernemersrisico's
- KPI's
- dashboarding



CFO-as-a-service

- een CFO voor elke KMO
- afhankelijk van de behoeften van een onderneming

Functie?

- financieel & strategisch advies
- synergie tussen accounting-diensten





Audit & Assurance

- Commissarismandaat & controle-opdrachten
- Contractuele & subsidie-opdrachten
- Risk management & interne audit
- Waardebepaling
- Due diligence
- Bijzondere wettelijke opdrachten
- Deskundigenonderzoek



Audit & Assurance



Aangesloten bij IBR – IRE, Instituut van de Bedrijfsrevisoren



Onze diensten

Commissarismaand & controle-opdrachten	Risk management & interne audit	Contractuele & subsidie-opdrachten	Due Diligence
Waardebepaling	Bijzondere wettelijke opdrachten	Deskundigenonderzoek	



Commissarismandaten & controle-opdrachten

- commissarismandaten
- controle-opdrachten
- IFRS
- specifieke controleverslagen
- fusies & overnames

Doorlopende communicatie naar klanten

1. Strategy

2. Audit

3. Fieldwork

4. Reporting

5. Feedback

Risk management & interne audit

Controle bedrijfscycli van:

- aankoop
- verkoop
- voorraden

Project management (uniformiteit,...)

Opvolgen debiteurenbeheer

Fraudeonderzoek



IT-audit

- IT-strategie
- actuele procedures
- systeem- en rechtenbeheer
- data-opslag & back-ups
- controlemechanismen
- systeemwijzigingen



Contractuele & subsidie-opdrachten



- controle van de boekhouding van notariskantoren
- attestering bij het naleven van bankconvenanten
- Valipac, Bebat-attesteringen
- uitbetaling syndicale premies
- attestering in kader van earn-outs
- licentiedossiers voor voetbalclub
- subsidie-opdrachten



Bijzondere wettelijke opdrachten

Bij bepaalde mijlpalen binnen uw onderneming, bent u wettelijk verplicht om beroep te doen op een bedrijfsrevisor.

We stellen revisorale verslagen op in kader van:



- inbreng in natura
- quasi-inbreng
- omzetting



- fusies & splitsingen
- ontbinding & vereffening



- Verslagen inzake
- liquiditeitstest
 - interim dividenden
 - ...



Deskundigenonderzoek

Als deskundige beoordelen we de technische kant van financiële geschillen. Ons team werkt al verschillende jaren voor diverse rechtbanken, verzekeringsmaatschappijen, advocaten en notarissen.



- waarderingen ondernemingen
- vergoedingen verbrekingen concessies / agentuur
- technische ondersteuning verdeling echtscheidingen
- ...



- conflicten tussen aandeelhouders
- fraudeonderzoek
- schadeberekening bij bouwgeschillen
- ...



Consultancy

- HR Consultancy Services
- Payroll
- Fiscaal advies voor bedrijven
- Individual Tax & Global Mobility
- Juridisch advies
- Vermogensplanning & successieplanning
- Fiscaliteit, successie, vastgoedaankoop...in Spanje
- Subsidies & innovatie



Onze diensten

HR Consultancy Services	Payroll	Fiscaal advies voor bedrijven	Individual Tax & Global Mobility
Juridisch advies	Vermogensplanning & successieplanning	Fiscaliteit, successie, vastgoedaankoop...in Spanje	Subsidies & innovatie



HR Consultancy Services



Sociale audit

(sociaal-juridisch HR beleid, sociale wetgeving, arbeidsrecht)



Loonoptimalisatie

(starten met personeel, flexibel en variabel verlonen, mobiliteit)



Bedrijfscultuur & welzijn

(onthaalbeleid, arbeidsduur, opstart van telewerk)

HR Outsourcing

Ondersteuning bij u op kantoor



Payroll

Loonadministratie en loonverwerking

Starten met personeel

- identificeren bij RSZ
- opstellen van arbeidsovereenkomsten & arbeidsreglement
- payroll (RSZ, bedrijfsvoorheffing)
- verzekeringen afsluiten
- aansluiting bij externe preventiedienst
- starten met maaltijdcheques

Sociaal-juridisch advies: arbeidsrecht, arbeidsreglement, sociale audit,...



Fiscaal advies voor bedrijven



Vennootschapsbelasting

- herstructureringen, fusies, splitsingen
- vastgoedfiscaliteit
- vermogens-en successieplanning
- ruling en transfer pricing
- fiscaal advies & optimalisaties



Btw

- btw-advies, -analyse & -optimalisatie
- nationale en internationale context
- procedures, formaliteiten
- inventarisatie btw-verplichtingen
- training



Internationale fiscaliteit

- fiscale optimalisatie
- internationale investeringen
- intellectueel eigendom
- transfer pricing

Individual Tax & Global Mobility

Onze experts adviseren u bij het naleven van de wettelijke fiscale en juridische verplichtingen, het minimaliseren van kosten en vermijden van risico's.



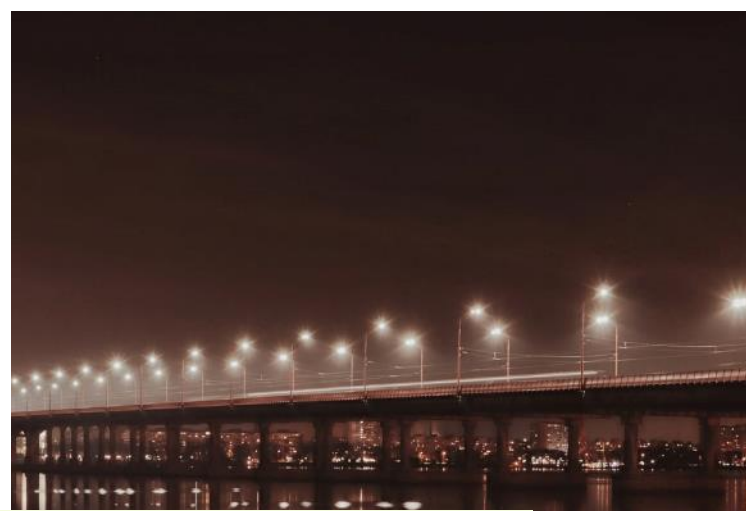
Individual Tax

- aangifte personenbelasting
- fiscaal advies
- vragen van de belastingadministratie
- internationaal belastingadvies



Global Mobility

- fiscale en sociale verplichtingen bij grensoverschrijdende tewerkstelling
- opvolging van verloning bij internationale tewerkstelling
- start internationaal personeel in België





Juridisch advies

Eerstelijnsadvies

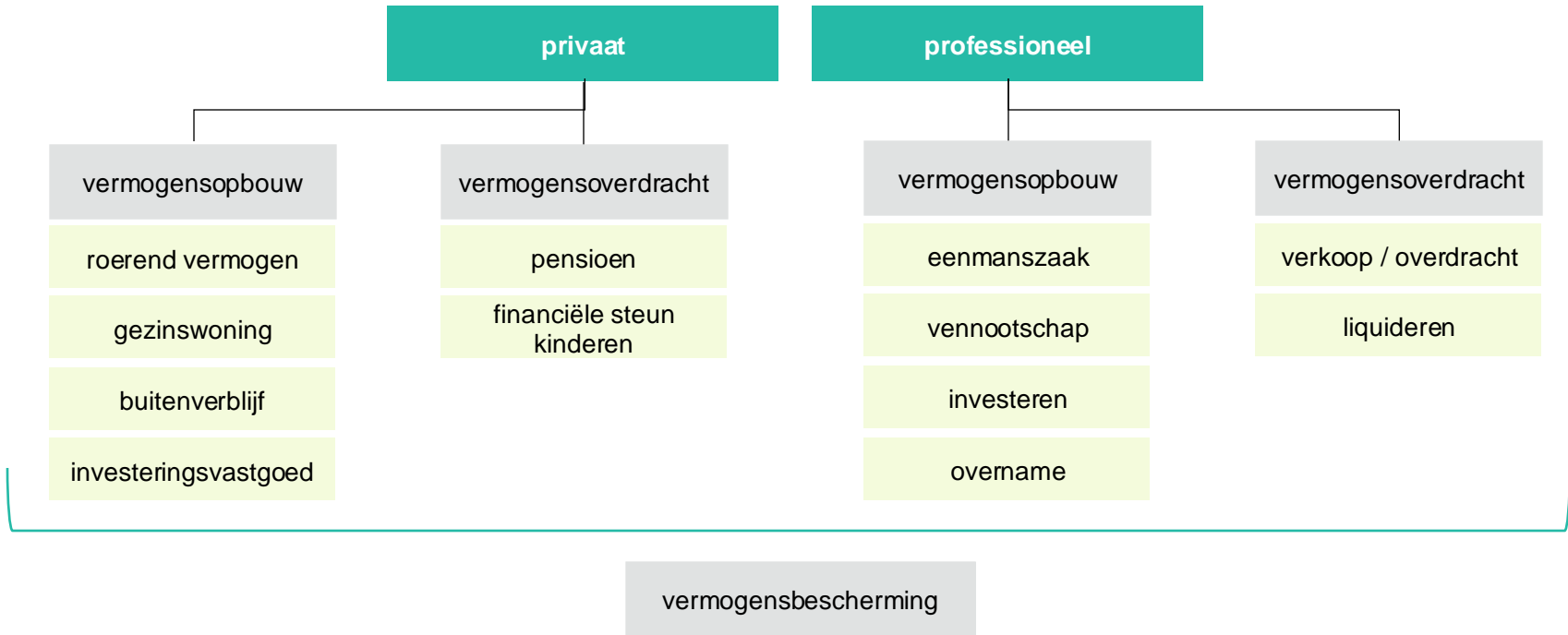
- mededingingsrecht
- administratief en milieurecht
- overheidsopdrachten
- ruimtelijke ordening, stedenbouw
- financieel recht

Gespecialiseerd advies

- vennootschaps- en verenigingsrecht
- economisch- en handelsrecht
- verbintenissen- en contractenrecht
- zakenrecht
- arbeidsrecht



Vermogens- en successieplanning



Fiscaliteit, successie, vastgoedaankoop...in Spanje



fiscaal advies en begeleiding bij aankoop onroerend goed

- fiscaal en juridisch advies
- aanvraag van formaliteiten
- communicatie met Spaanse autoriteiten



successie- en vermogensplanning in Spanje

- advies bij erfrecht en erfbelasting
- advies bij schenken van onroerend goed



fiscaal advies

- oprichting van een Spaanse vennootschap
- opvolging van belastingaangiftes in België en/of Spanje





Subsidies & innovatie

Onze partner A-Chief matcht uw bedrijfsprojecten, innovatie en groeiambities met de juiste subsidies en steunmaatregelen.

We begeleiden u vanaf de aanvraag tot de opvolging van de uitbetaling. Voor de meeste subsidiedossiers werken we volgens het no-cure-no-pay principe.

 innoveren	 duurzaam ondernemen
 onderzoek & ontwikkeling	 internationaal
 tewerkstelling & opleiding	 digitaliseren



Corporate Finance

- Bedrijf verkopen
- Bedrijfsovername
- Waardebepaling
- Due Diligence
- Structurering
- Cashflowplanning
- Juridisch advies
- Financiering



05



Onze diensten

Bedrijf verkopen	Bedrijfsovername	Waardebepaling	Due Diligence
Structurering	Cashflowplanning	Juridisch advies	Financiering

Bedrijf verkopen & bedrijfsovername





Waardebepaling

Volledig overzicht waarde onderneming op vlak van materiële activa, immateriële activa en intellectuele eigendomsrechten.

- aan- of verkoop van een onderneming
- management Buy Out / Buy In
- fusie of splitsing
- herstructurering
- nalatenschap



Due diligence

Legal due diligence

- compliance
- copyright
- herstructurering
- contracten
- GDPR
- geschillen

Tax due diligence

- tax issues
- tax compliance
- tax structuur



Social due diligence

- organisatie
- loonadministratie
- arbeidsrecht
- sociale geschillen
- personeelskosten

Financiële due diligence

- werkkapitaal management
- financial debt analysis
- analyse Jaarrekening

Structurering

Uw financiële middelen op de juiste manier inzetten zowel voor, tijdens en na de overname of verkoop.



structureren en aantrekken van
financiële middelen



het juridisch structureren
van de overname



herstructurering voor
fiscale en
financiële optimalisaties



Cashflowplanning

1

analyse financiële middelen

2

analyse financiële gezondheid onderneming

3

cashflow forecast/prognose

4

opstellen van financieringsplannen



Juridisch advies

Onze experts staan u bij met advies en expertise
in elke stap van het transactieproces

- voor de overname/verkoop
- tijdens de overname/verkoop
- na de overname/verkoop





Financiering

Advies bij de financiering van uw groei

- opstellen van financiële plannen
- analyse van financieringsmogelijkheden
- structurering
- nodige documenten o.a.
financieringsmemorandum
- toekomstige investeringen



ESG & Sustainability

- ESG verkennen en introduceren
- Impact- en materialiteitsanalyses
- Strategische vertaling
- Specifieke duurzaamheidsprojecten
- Databeheer en rapportering
- Assurance



Onze diensten

ESG-introductie	Impactanalyses	Strategie en transformatie
Specifieke projectondersteuning	Databeheer en Rapportering	Assurance



ESG & duurzaam ondernemen?



ESG =
Environmental, **S**ocial en **G**overnance

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO):
Ondernemen waarbij milieu, sociaal-ethische aspecten en winst gebalanceerd zijn en afgestemd op de verwachtingen van alle belanghebbenden (**3P's People, Planet, Profit**).



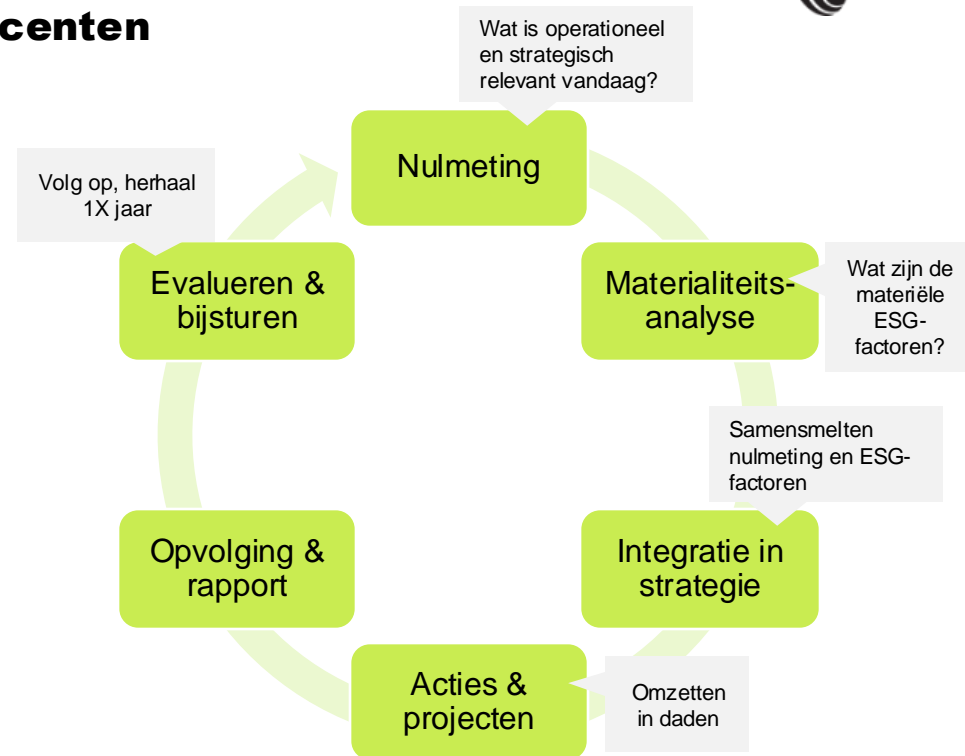
Aantoonbare duurzaamheid wordt **doorslaggevend voor elke onderneming!**

Het gaat samen met de '**waarde**' of de toekomstig geprojecteerde 'waardering' van een onderneming.
Er is een regelgevend **doorsijpeleffect** naar **alle ondernemingen**.
Opportuniteit om **strategisch te herbronnen** en economisch te **differentiëren**.



Een beproefde cyclus met eigen accenten

- **Logisch, pragmatisch** en aangepast aan de maturiteit/ schaalgrootte van uw onderneming.
- Startend vanuit echte **ondernemerservaring**.
- **Gezond, kritisch klankbord** dat complexiteit wegneemt en het geheel hapbaar concretiseert.
- Brede ondersteuning door een **experten-netwerk** uit de industrie.
- Géén “regelgeving box ticking”, maar de strategische vertaalslag naar **competitiviteit** en **differentiatie**.





Of specifieke à la carte ondersteuning van ons expertennetwerk

- **ESG wat & waarom:** training & infosessies voor medewerkers en/of leidinggevenden
- **ESG impact op bouwsector:** duurzaamheid van gebouwen gekwantificeerd (€) volgens de nieuwe EU-regelgeving
- **Energie & klimaat:** energie-audit, energie reductieplan, CO₂ footprints
- **Circulaire economie:** circulair product design, LCA's, circulaire business modellen, afval als grondstof, logistiek,...
- **Communicatie:** opvolging en begeleiding binnen en buiten je organisatie
- **Medewerkerwelzijn:** eigen medewerkers, medewerkers in de waardeketen, diversiteit & inclusie,...
- **Welzijn & HR business management:** sociaal kapitaal, medewerkers matrix, employer branding, ...
- **Subsidie screening** en dossiervoorbereiding
- **Projectbegeleiding**

Duurzaamheid heeft financiële weerslag in tal van ondernemingsaspecten



overnames

- risico's **groei/infrastructuur** & duurzaamheid bestendigheid



bij vastgoed

- een goedkoper **krediet** of bv. **CO2-taks** vermijden



nieuwe producten

- **circulariteit** in ontwerp & businessmodel



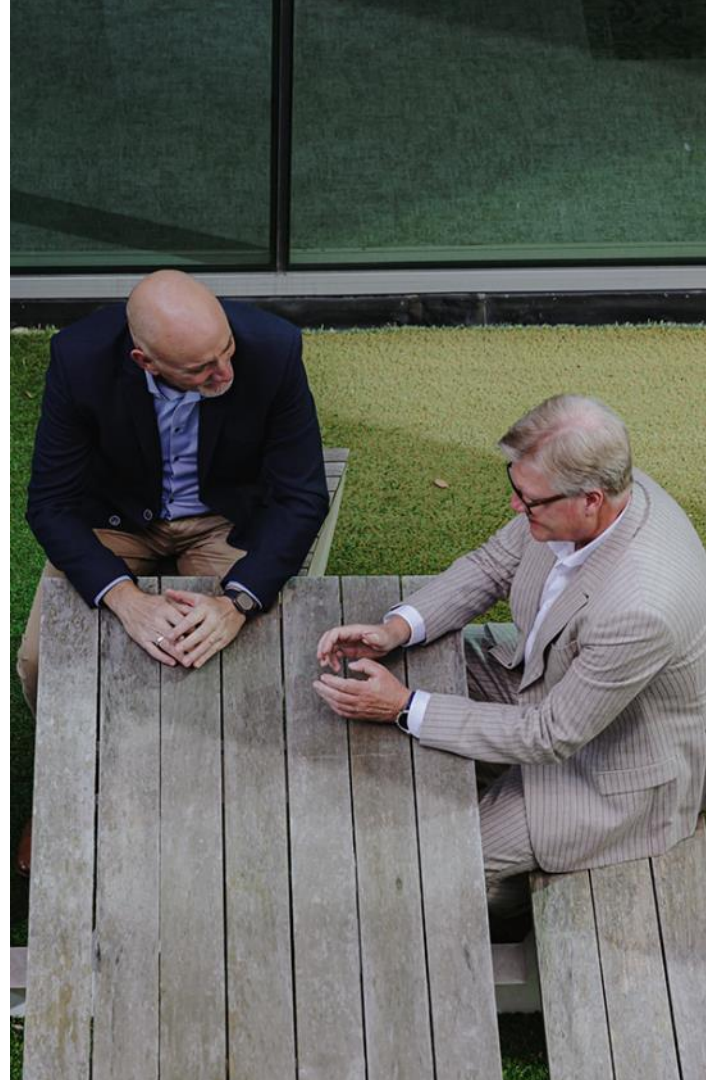
stakeholders

- hogere vraag klanten, omgeving sollicitanten, werknemers



milieu, energie & klimaat

- voorwaarden voor **uitstoot, afvalverwerking, vergunningen,...**
- energietransitie en energiekost



“

**Het ESG-kader strategisch
vertalen in competitiviteit
en duurzame waardecreatie.**



Contact

Kantoor Aalst

Kareelstraat 120-124, B-9300 Aalst

T : +32 53 70 01 11

aalst@bakertilly.be

Kantoor Brussel

Pontbeekstraat 4 - B-1702 Groot-Bijgaarden

T : +32 32 2 229 32 60

brussel@bakertilly.be

Kantoor Mechelen

Schaliënhoeverdreef 20D, B-2800 Mechelen

T : + 32 15 42 25 91

mechelen@bakertilly.be

Kantoor Waregem

Anzegemseweg 28 (bus 23), B-8790 Waregem

T : +32 9 272 72 10

waregem@bakertilly.be

Kantoor Melle

Regenboog 2, B-9090 Melle

T : +32 9 272 72 10

melle@bakertilly.be

Kantoor Luik

Rue de la Clef 39, B-4633 Soumagne

T : +32 87 68 66 83

liege@bakertilly.be

Kantoor Zele

Lindestraat 13A (industriezone), B-9240 Zele

T : +32 52 42 22 26

zele@bakertilly.be



Aan de samenstelling van deze presentatie is veel zorg besteed. Baker Tilly Belgium geeft evenwel geen garanties wat volledigheid of geschiktheid voor een bepaald doel van de informatie, de gegevens of publicaties betreft. De informatie op deze presentatie is bedoeld om aan belangstellenden algemene informatie te verstrekken. De informatie is niet bedoeld als advies, noch als een bod of voorstel van contract, evenmin als een bestanddeel daarvan. Wij aanvaarden geen aansprakelijkheid voor enige directe of indirecte schade als gevolg van of in verband met het gebruik van de informatie.

Baker Tilly Belgium en met haar gelieerde vennootschappen, handelend als Baker Tilly, zijn lid van het wereldwijde netwerk van Baker Tilly International Limited, waarvan de leden aparte en onafhankelijke juridische entiteiten zijn.